**Ежегодный отчет о результатах деятельности за 2021/2022 учебный год**

**МДОУ «Детский сад № 151»**

1. **Общая информация**

**Муниципальная инновационная площадка**

**«Межфирменное наставничество как сетевая модель профессионального роста педагогов»**

* 1. **Участники проекта**

Координатор проекта: Шаврина Н.А., методист высшей квалификационной категории МОУДППО «Городской центр развития образования»

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | ФИО участника | Должность,  квалификационная категория | Функции при реализации проекта |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
|  | Зарубина Наталия Георгиевна | Заведующий МДОУ «Детский сад №12», высшая квалификационная категория | Проектная команда |
|  | Опарышева Наталья Викторовна | Заведующий МДОУ «Детский сад №27», соответствие занимаемой должности |
|  | Хорошулина Наталия Валентиновна | Заведующий МДОУ «Детский сад №118», высшая квалификационная категория |
|  | Кирюшина Юлия Сергеевна | Заведующий МДОУ «Детский сад №151», соответствие занимаемой должности |
|  | Карпычева Елена Валерьевна | Заведующий МДОУ «Детский сад №155», соответствие занимаемой должности |
|  | Турыгина Юлия Ивановна | Заведующий МДОУ «Детский сад №232», высшая квалификационная категория |

1. **Описание этапа инновационной деятельности (2021/2022 учебный год)**
   1. Цели/задачи/достижения

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Цели и задачи этапа деятельности | Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия) | Планируемые  результаты | Достигнутые результаты/Достижения |
|  | Создание и апробация нового механизма профессионального роста педагогов через кооперацию образовательных ресурсов участников проекта | Разработка нормативно-правовой базы:  -Приказ об организации работы проекта на базе ДОУ на 2021-2022.  -Распределение обязанностей в команде  - Планирование работы проектных команд  - Корректировка модели сетевого взаимодействия | Разработаны и утверждены локальные акты о взаимодействии участников сети (Положение о функционировании модели сетевого наставничества)  Обязанности распределены, утверждены приказом. | Определены участники;  Разработана документация, регламентирующие деятельность сетевого взаимодействия. Определены сроки заседания МИП, семинаров, мастер-классов и т.д.  Определены задачи. |
|  | Дополнить диагностический инструментарий для проведения психодиагностической, профилактической и просветительской работы, направленной на содействие в создании эффективной системы наставничества. | Подбор инструментария, анкетирование.  Выявление профессиональных трудностей у педагогов-наставников:  - на мотивационную готовность к принятию роли наставника;  - на выраженное эмоциональное напряжение и повышенный риск эмоционального выгорания;  - на владение эффективными способами выстраивания коммуникации и конструктивными формами поведения в конфликтах. | Выявлены психологические тенденции профессиональных трудностей у педагогов-наставников.  Сформирован кейс диагностического инструментария | Проведен анализ по выявлению профессиональных трудностей у педагогов-наставников.    Подобран инструментарий. |
|  | Обучить «наставников» принципам и способам работы со взрослыми обучающимися. | Проведение обучающих тренингов с педагогами-наставниками по способам работы с педагогами-стажистами:  - тренинг «Конструктивное общение с педагогическим и родительским коллективом»  - тренинг «Развитие коммуникативной компетентности педагогов»  - семинар-практикум «Методы развития саморегуляции, повышения стрессоустойчивости и рефлексии»  - консультация с элементами практикума «Ситуация конфликта. Как поступить?»  - тренинг «Творческий потенциал педагога»  - тренинг «Развитие эмоциональной готовности педагога к инновационной деятельности». | Сформирован кейс материалов по работе со взрослыми обучающимися. | Повышение педагогических компетенций педагог-наставников. |
|  | Апробировать модель сетевого наставничества по повышению педагогических компетенций с использованием инфомационно-методических, материально-технических и иных ресурсов нескольких ДОУ | Корректировка инновационного плана реализации проекта на 2021-2022 уч.год  Определение форм наставничества. | Утвержден инновационный план работы МИП на 2021-2022 учебный год. | Разработана модель сетевого наставничества по повышению педагогических компетенций. |
|  | Реализация план - программ по направлениям «Школа молодого педагога»,  «Проведение тренинговых занятий с педагогами по развитию личностных качеств. Профилактика профессионального выгорания педагогов» | Проведение дополнительного анкетирования педагогов - стажистов. Корректировка план-программы.  Проведение мастер-классов, семинаров, консультаций ит.д. с использованием инновационных форм наставничества.  Проведены семинары:  23.03.2022г «Сложная ситуация в работе с детьми и ваш выход из неё», 06.04.2022г. «Организация и руководство творческими играми детей»  20.04.2022г. «Школа молодого педагога»  21.10.2021 [Групповой семинар-практикум для педагогов «Конструктивное общение с родительским коллективом как основа эффективного взаимодействия со всеми участниками образовательного процесса»](https://mdou151.edu.yar.ru/docs/vebinar_dou_10_12_.pptx)  08.12.2021г. Психологический тренинг "Развитие коммуникативной компетентности педагогов как основа эффективного общения и взаимодействия в коллективе» 17.02.2022 Психологический тренинг «Развитие личностных качеств. Профилактика профессионального выгорания педагогов» | Утверждены план-программы педагогов – наставников по направлению «Школа молодого педагога»,  «Проведение тренинговых занятий с педагогами по развитию личностных качеств. Профилактика профессионального выгорания педагогов» | Раскрыты вопросы по организации работы с молодыми педагогами, повышена их профессиональная компетентность. Оказано разноуровневое психологическое сопровождение педагогов (наставники, молодые специалисты). Проведены обучающие семинары, практикумы, тренинги, мастер-классы и т.д с использованием разных форм наставничества. |
|  | Создание страниц педагогов наставников на сайтах дошкольных образовательных учреждений участников МИП | Проведение обучения педагогов- наставников по оформлению страниц в сети интернет;  создание на сайте страниц наставников ;  организация работы, размещение материалов. | Созданы рабочие страницы педагогов-наставников. | На сайте учреждения в разделе «Наставники» созданы и информационно наполнены страницы 4-х педагогов-наставников. На страницах наставников представлены:  1. Личные данные педагога 2. Должность 3. Квалификационная категория 4. Образование 5. Стаж работы 6. Документы о профессиональном развитии педагога 7. Достижения 8. План работы педагогов-наставников. 9. Конспекты открытых занятий. 10. Авторские дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.  11. Консультации для воспитателей.    <https://mdou151.edu.yar.ru/nastavniki/chernova_anna_valentinovna.html>  <https://mdou151.edu.yar.ru/nastavniki/maryashina_anna_aleksandrovna.h>  <https://mdou151.edu.yar.ru/nastavniki/bayun_olga_konstantinovna.html>  <https://mdou151.edu.yar.ru/nastavniki/maslennikova_valentina_alek_36.html> |
|  | Представление результатов проекта | Выступление на совещании руководителей 19.05.2022г. «Межфирменное наставничество как сетевая модель  профессионального роста педагогов»  Семинар для старших воспитателей 18.05.2022г. «Внедрение сетевой модели наставничества, алгоритм организации работы»  Методические рекомендации для руководителей образовательных организаций по реализации сетевой модели повышения профессионального мастерства педагогических кадров и развития кадрового потенциала. | Подведение итогов работы муниципальной инновационной площадки. Подготовка отчетных документов об итогах инновационной площадки.  Предоставление итогового продукта. | Повышение компетентности управленческих команд, участников проекта. |

**Если в проект вносились изменения, необходимо указать какие и причину внесения коррективов?**

изменения в проект не вносились

**2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности:**

1. Четко структурированная работа участников проекта, осуществление мероприятий и встреч групп МИП согласно плана, целевое ориентирование и контроль результатов со стороны руководителя проекта.

2. Сформирована нормативная база внутри каждого ДОУ, сформирован кейс методических материалов, оформлены рабочие страницы педагогов-наставников, оформлены методические рекомендации для руководителей ДОУ.

4.Работа МИП включена в годовой план ДОУ.

**2.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта:**

1. Перегрузка участников проекта.

2. Введение ограничительных мер, в связи с распространением новой коронавирусной инфекции

3. Низкая скорость интернета.

1. **Описание результатов инновационной деятельности**

**3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:**

1**)** созданы организационно-методические, материально-технические условия для повышения профессиональных компетенций педагогов, в том числе молодых специалистов, по выявленным дефицитам, информационно-методическим запросам;

2) обеспечены условия для профессиональной адаптации молодых специалистов, в том числе вновь открываемых дошкольных учреждений (МДОУ «Детский сад №118), сопровождаемых сетевыми наставниками;

3) разработаны план-программы по повышению профессионального мастерства в разных направлениях.

4) Создан банк презентаций, видео-конференций.

5) Оформлены рабочие страницы педагогов-наставников

**3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля.**

Национальный проект «Образование», региональный проект "Учитель будущего"

**3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации**

1.Повышение уровня компетенций педагогов

2. Освоение новых технологий по организации наставничества

3. Повышение конкурентоспособности образовательных учреждений.

**3.4. Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности)**

Анкеты педагогов МИП показывают высокую удовлетворенность, повышение педагогических компетенций по направлениям.

**3.5. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)**

Презентация инновационного опыта представлена на сайте ДОУ в разделе инновационная деятельность.